

Manual del Postulante

Innova Región

Gobierno
de Chile

gob.cl

!Bienvenidos y bienvenidas, postulantes!

Este documento tiene el fin de facilitar el proceso de postulación y cita los siguientes documentos oficiales del concurso:

- **Bases Técnicas (BT) Concurso Innova Región.** Descarga: **BT**
- **Bases Administrativas Generales (BAG) de Innova Chile.** Descarga: **BAG**
- **RE 481 Resolución Empresas Lideradas por Mujeres:**
Normas para acreditar la calidad de empresa liderada por mujeres Descarga: **RE481**

*En adelante nos referiremos a ellas como **BT** y **BAG** acompañadas de un numeral correspondiente a la sección citada para que puedas encontrar más fácil el detalle en los documentos de referencia. Para tener más opciones de adjudicarte un proyecto debes comprender el instrumento. Por eso te recomendamos que estudies las bases técnicas, asistas a nuestras actividades online dedicadas a esta convocatoria o nos escribas tus consultas a **innovacion@corfo.cl***

¿En qué consiste Innova Región?

Innova Región es un apoyo entregado por Innova Chile para **el desarrollo de nuevos o mejorados productos, procesos y/o servicios, a partir de prototipos hasta su validación comercial, que aporten a la economía regional.** (objetivo general BT 2.1)

En sus **objetivos específicos (BT 2.2)** se indica que tiene el propósito de apoyar **a empresas que generen valor a nivel regional en el desarrollo y validación comercial de la solución innovadora propuesta, junto con fortalecer la capacidad de innovar en las empresas.**

¿Que se espera al término del proyecto?

La validación **técnica y comercial** de la solución innovadora contenida en nuevos modelos de negocios que aporten valor a regiones. Además, una empresa con mayor experiencia y capacidades para innovar. El desarrollo del proyecto está sujeto a un plazo de ejecución de hasta 6 (seis) meses **(BT 5).**

¿Quiénes pueden postular? (BT 4)

Podrás postular si tu empresa corresponde a una de las siguientes categorías:

- **Personas jurídicas** constituidas en Chile.
- **Personas naturales** que, al momento de postular, tengan cumplidos, a lo menos, 18 años y, además, cuenten con iniciación de actividades en un giro empresarial de primera categoría del impuesto a la renta.

Este subsidio también te permite postular con:

Asociado: son una o más entidades que cofinancian la ejecución de tu proyecto con aportes pecuniarios (en dinero) y/o “preexistentes o valorizados” y pueden participar de los resultados de éste.

Podrán participar como asociados una o más personas naturales o jurídicas constituidas en Chile o en el extranjero.

Entidad Colaboradora: Son entidades que el beneficiario contrata para el desarrollo de soluciones innovadoras a problemas o desafíos de productividad y/o competitividad, tales como universidades, institutos profesionales, centros de formación técnica, centros de investigación, empresas de servicios tecnológicos, consultores, profesionales expertos, entre otras. Es muy importante que, si postulas con una Entidad Colaboradora, corrobore que ésta dispone de capacidades técnicas, infraestructura y experiencia suficientes en relación con el servicio a contratar.

Tanto la participación de asociados como la contratación de entidades colaboradoras es opcional.

Definiciones del Instrumento

Plazos (BT 5)

Tendrás hasta 16 (dieciséis) meses para ejecutar tu proyecto. Es muy importante que revises tu postulación y corrobore que el tiempo de ejecución de tu proyecto, considerando el estado de avance con el cual te presentas, sea coherente y te permita lograr los resultados propuestos.

En algunos casos, previa solicitud fundada del beneficiario presentada antes del vencimiento del plazo de ejecución, este plazo podrá ser prorrogado, el cual no podrá superar los **22 (veintidós) meses**.

Cofinanciamiento y aporte de participantes (BT 6)

Corfo aporta hasta el **80%** del costo total de tu proyecto mediante el cofinanciamiento, con un tope de hasta **\$30.000.000 (treinta millones de pesos)**, sin importar tamaño de tu empresa **(BT 6.1)**.

El monto restante debe ser cubierto por los participantes (beneficiario y asociados en caso de existir), mediante “aportes nuevos o pecuniarios” y/o “pre existentes o valorizados”, donde al menos un **50%** del aporte de los participantes, debe corresponder a “aporte nuevo o pecuniario” **(BT 6.2)**.

Para comprender qué es un aporte nuevo o pecuniario y pre existente o valorizado, te invitamos a leer el numeral 6.2 de las bases técnicas.

Por otro lado, podrás acceder al 10% extra de subsidio si tu empresa corresponde a **“empresas lideradas por mujeres” (BT 6.3)**. Esto se traduce en un 10% extra de subsidio y, por tanto, un 10% menos de aporte pecuniario. No olvides que, durante la postulación, deberás formular el presupuesto sin considerar este beneficio, de acuerdo con los montos y porcentajes máximos establecidos en BT 6.1 y BT 6.2.

Definiciones del Instrumento

Algunas definiciones para considerar

Hablamos de **Innovación** cuando estamos frente a un nuevo o mejorado producto, proceso (o combinación de ambos) o servicio que difiere significativamente de los anteriores y que ha sido puesto a disposición de los usuarios potenciales o puesto en uso.

Es importante que tengas en consideración que para postular a **Innova Región, debes contar con un prototipo** el cual es una representación simple de una solución innovadora preliminar (nueva o mejorada respecto de una existente) a una problemática empresarial. Dicho prototipo sirve para realizar pruebas iniciales rápidas y medir el concepto preliminar antes de hacer inversiones mayores. Asimismo, permite testear supuestos iniciales y verificar ciertas características y funcionalidades que tendrá la solución que se desarrollará. No considera aspectos relacionados con el modelo de negocio (propuesta de valor, canales, clientes, ingresos, etc.).

Por otro lado, un **Producto Mínimo Viable (PMV)** es aquel producto, proceso o servicio que presenta avances técnicos y comerciales, y valida parcialmente la solución innovadora desarrollada, demostrando una o más funcionalidades que la diferencian de alternativas existentes, y que presenta potencial de escalamiento.

Consejos para la formulación de tu proyecto

Siempre ten en consideración que la coherencia en la formulación de tu proyecto es fundamental. Te dejamos los siguientes links de nuestros talleres de formulación de proyectos:

Talleres Formulación de Proyectos

T1 Problema y testeo de potenciales soluciones: <https://www.youtube.com/watch?v=XbcMnm437uY>

T2 Diseños para Innovar:
<https://www.youtube.com/watch?v=pkYnDSiaM28&t=13s>

T3 Modelo de Negocio
<https://www.youtube.com/watch?v=lTWAVw3tY04&t=18s>

T4 Coherencia en los Proyectos de Innovación
<https://www.youtube.com/watch?v=zxhuNxTT4jo&t=1s>

Definiciones del Instrumento

Indicadores, métricas y referencias

Un indicador es una característica específica, observable y medible que puede ser usada para mostrar los cambios y progresos asociados al proyecto. Existen indicadores del proceso (ej. cumplimiento de actividades), indicadores de resultados (observables en el periodo cercano al fin del proyecto) e indicadores de impacto (observables posterior al cierre del proyecto). **Queremos que incluyas indicadores para justificar tus planteamientos.**

Por otro lado, te invitamos a respaldar la información que proveas en tu postulación como datos, estadísticas y definiciones con referencias bibliográficas (de forma simple, basta citar al autor y el año).

Admisibilidad de los participantes

Se refiere al cumplimiento de los requisitos exigidos en las **BT 12.1 letra a) y BAG 5.1**. Si no cumples alguno de estos, su postulación será rechazada.

Admisibilidad del proyecto

Se refiere al cumplimiento de los requisitos exigidos en las **BT 12.1 letra b) y BAG 5.2**. Si no cumples alguno de estos, su postulación será rechazada.

Te recomendamos revisar bien el listado de requisitos para que no quedes fuera de la evaluación.

Plataforma

El principal consejo es que prepares este trabajo con suficiente tiempo y dedicación.

Para que su proyecto tenga posibilidades de ser apoyado **tendrá que cumplir con los objetivos de Innova Región.** Además, se debe **reflejar cada aspecto del proyecto a través de esta plataforma.**

Sé coherente en tu propuesta, incluye detalles que sean relevantes para comprender la problemática y solución propuesta. **Pide a terceros que la revisen e incorpora el feedback que reciba.** No pierdas de vista que **evaluaremos tu proyecto según la comprensión que se logre a través de la lectura de este formulario y su archivos adjunto.**

Anticipación: tu postulación puede requerir tiempo para conseguir iteraciones y a veces se presentan problemas al momento de envío cuando se hace cerca de la fecha límite. Por este motivo, te recomendamos preparar y enviar tu postulación con tiempo suficiente.

Una vez que accedas a la plataforma deberás llenar los campos correspondientes y subir las plantillas **oficiales** y documentos que se solicitan como adjunto, según la estructura que se presenta en la siguiente sección. Si tiene dudas acerca de la plataforma escríbenos a **innovacion@corfo.cl**

Postulación

A continuación, se presentan las diferentes secciones y preguntas del formulario de postulación online que encontrarás en la Plataforma Charly.io.

Introducción y Guía de Postulación

En esta sección, la plataforma de postulación te indicará algunos consejos sobre su uso. Encontrarás links para descargar las bases técnicas y tendrás que completar tu información de contacto. Es importante que indiques bien tu correo electrónico para poder recibir las notificaciones formales de InnovaChile. **¡Revisalo antes de enviar tu postulación!**

Las empresas lideradas por mujeres podrán optar a un aumento de los porcentajes máximos de cofinanciamiento. Para estos efectos, hemos definido una empresa es liderada por mujeres cuando se cumplen las "Normas para acreditar la calidad de empresa liderada por mujeres" **RE 481 Resolución Empresas Lideradas por Mujeres.**

En el formulario la pregunta indica: "¿Desea optar a un 10% más de porcentaje de cofinanciamiento por sobre los máximos

indicados en las bases técnicas, por ser una "Empresa Liderada por Mujeres"?

**De acuerdo a los requisitos que se señalan en la Resolución (E) 40, de 2019 de InnovaChile. El aumento del porcentaje de cofinanciamiento, será aplicado una vez que el proyecto haya sido aprobado y se haya verificado que el postulante cumple con los requisitos para ser considerado una "empresa liderada por mujeres", por lo que, durante la postulación, se deberá formular el presupuesto, de acuerdo a los montos y porcentajes máximos indicados en el número 6.1 de las bases técnicas..*

Importante, si tu empresa califica como liderada por mujeres, al momento de formular el proyecto y postular debes hacerlo **sin considerar el porcentaje de subsidio adicional**. Luego, una vez adjudicado, Corfo aplicará hasta un 10% adicional de subsidio conforme las Bases lo establecen. **BT 6.3**

Postulación

Antecedentes de los Participantes

En esta sección deberás indicar los datos de identificación del beneficiario (persona natural o jurídica), de representante legal y del director del proyecto. **Revisa que se cumpla lo establecido en el análisis de antecedentes legales (BT 12.1).** En caso de considerar Asociados y Entidad Colaboradora, en esta sección se piden los datos de identificación.

Proyecto

En esta sección debes incorporar la información básica del proyecto de forma **clara y concisa. Un proyecto bien formulado se entiende al revisarlo**, por muy complejo o específico que sea.

Te recomendamos volver y revisar esta pregunta cuando hayas completado todo el resto del formulario, para redondear y asegurar que sea consistente con tu postulación. Este resumen dará la primera impresión de tu propuesta al concurso. Considera las siguientes preguntas: **¿Qué se va a hacer y cómo? ¿Con quién (es)? ¿Qué resultados se espera lograr?**

Objetivo general

Ten en mente la compatibilidad con el objetivo de Innova Región y las recomendaciones indicadas en la plataforma de postulación **(BT 2.1)**

Objetivos específicos

Deben conectar con los objetivos específicos de Innova Región. Responden a los resultados esperados del proyecto y resuelven en algún ámbito parte del objetivo general **BT 2.2**. Sugerencia: los objetivos específicos deben ser específicos, medibles, alcanzables, relevantes y acotados al tiempo.

Postulación

Problema, desafío u oportunidad

Esta sección corresponde a un 10% de la calificación (BT 9.2)

Problema que resuelve o soluciona tu proyecto. Las preguntas de esta sección buscan entender el **diagnóstico que hace tu propuesta del principal problema/necesidad abordada.**

En este ámbito, será evaluada la claridad con la que se plantea el problema, la correcta identificación de los actores a los que afecta y la evidencia que respalda que este es efectivamente un problema/desafío/oportunidad relevante de abordar.

A continuación, abordaremos las preguntas del formulario de postulación:

¿Cuál es el problema, desafío u oportunidad que da origen a su proyecto?

Describe de manera clara y bien fundamentada cualitativa y cuantitativamente. Debes proveer fuentes y usar referencias.

¿A qué actores afecta este problema, desafío u oportunidad?

Identifica y caracteriza a los principales grupos de interés y sus necesidades. Esto puede incluir sus clientes, usuarios, proveedores, entes regulatorios, entre otros.

¿Cómo aporta su propuesta a la economía regional?

Describe de manera clara y bien fundamentada, basándote en el aporte que generaría la propuesta en la principal región donde se ejecutarán las actividades.

Postulación

Solución

Tu proyecto tendrá coherencia siempre sea precisa y casi lineal la relación entre el problema definido previamente y la solución planteada. Así hallarás **fundamentos para las justificaciones de tus propuestas metodológicas y requerimientos financieros**.

Esta es una de las secciones más importantes del formulario **(40% de la calificación BT 9.2)**.

Información General

En esta sección te consultarán por el nivel actual de desarrollo de tu propuesta, el tipo de innovación (producto, proceso o servicio) y el alcance de dicha innovación. Adicionalmente, tendrás que completar un diagrama de solución (diagramas, imágenes, figuras y otros recursos gráficos) de acuerdo al formato establecido para tal fin (se encuentra en el excel descargable). Sigue las instrucciones y trata de que visualmente podamos tener una visión clara de la solución propuesta.

A continuación, abordaremos las preguntas del formulario de postulación:

Metodología

¿En qué consiste su propuesta o solución y por qué esta es coherente con el instrumento?

Se espera una solución posible y capaz de cumplir con los desafíos propuestos. Debes indicar las funcionalidades y/o atributos de dicha solución y fundamentar por qué guarda coherencia con los objetivos y características del instrumento Innova Región.

¿Cuál es el estado de avance de su propuesta o solución?

Si ha habido avances, indica en qué consisten, qué desafíos han sido resueltos y cuáles son las funcionalidades y/o atributos que posee su prototipo hoy. Indica también qué desafíos se encuentran pendientes para resolver. Es importante que, al responder esta pregunta, consideres que debe existir coherencia entre tus objetivos planteados, estado de avance de tu prototipo y los resultados que persigues obtener al finalizar tu proyecto.

Postulación

¿Cómo la solución resuelve y/o aborda la problemática?

Explica cómo el producto, servicio y/o proceso que buscas desarrollar, resuelve la problemática.

Ojo: Un elevado número de los postulantes anteriores obtuvo notas deficientes, porque los antecedentes presentados no dan cuenta de una descripción en términos concretos de la propuesta o solución para abordar el problema, desafío u oportunidad. Sea claro y preciso en la descripción de la solución y en cómo ésta resuelve la problemática anteriormente descrita. Siempre se debe revisar la coherencia.

Presupuesto y Plan de Trabajo

A continuación, y en el formato solicitado, entregue el plan de trabajo, presupuesto, imágenes que respalden la existencia de su solución y el cuadro de comparación con sus principales competidores.

Recomendación: Hacer un buen trabajo en este excel es de suma importancia, ya que la mayoría de los proyectos que no pasan la etapa de admisibilidad se debe a este punto. Sé coherente y justifica todos los gastos necesarios para el proyecto. También te sugerimos revisar la

completitud del archivo. Revisa punto por punto la sección 12.2 de las bases técnicas para asegurarte que cumples con los requisitos mínimos de admisibilidad.

Tendrás que proponer un hito técnico de continuidad para el mes 8. Este debe corresponder a logros importantes que deben ser medibles y cuantificables, que den cuenta del avance del proyecto, además estar relacionados con los objetivos de éste.

Ojo: Los postulantes anteriores obtuvieron notas deficientes porque el plan de trabajo es poco claro y preciso. Por lo general los planes de trabajo se consideran deficientes cuando las actividades no son coherentes con los objetivos y/o se presentan actividades genéricas que podrían servir para cualquier proyecto sin profundidad suficiente que dé cuenta de un entendimiento acabado de la metodología.

Ojo: Gran parte de los postulantes anteriores obtuvo notas deficientes porque el presupuesto y los gastos asociados al proyecto no se dimensionan adecuadamente (se sobreestiman o subestiman). Se recomienda que los ítems presupuestados se encuentren correctamente justificados y sean coherentes con el plan de actividades propuesto.

Postulación

Grado de Novedad y Diferenciación

¿Por qué cree que su producto es novedoso?

Realiza un análisis descriptivo, considerando tu conocimiento de la tecnología y mercado (las soluciones que hoy satisfacen en mayor o menor medida la problemática propuesta y compara con tu producto (proceso/servicio). Indica si se compara a nivel sectorial, regional, nacional, internacional.

¿Qué valor agrega su producto, servicio y/o proceso por sobre soluciones alternativas que ya están disponibles a nivel sectorial y/o regional?

Menciona los atributos relevantes de tu solución que resuelven la problemática. Los antecedentes presentados deben dar una descripción robusta y coherente de la propuesta de valor. Explica por qué tus clientes o usuarios preferirían tu solución por sobre otras alternativas disponibles. Esto debe ser coherente con el cuadro comparativo contenido en su documento Excel.

Ojo: Un alto porcentaje de los postulantes obtuvo notas deficientes porque la solución propuesta no presenta un grado de novedad relevante con respecto a lo que se realiza en el sector productivo propuesto.

Ojo: Aprovecha el cuadro comparativo que encontrarás en el excel de postulación para destacar las diferencias de tu solución sobre lo existente. Evita indicar atributos añadiendo "Sí/No lo contiene", fundamenta y cuantifica dichos atributos respaldándote con fuentes y referencias para demostrar que tu solución es novedosa.

Postulación

Modelo de Negocios

Esta sección corresponde a un **25% de la calificación (BT 9.2)**

A continuación, abordaremos las preguntas del formulario de postulación:

Impacto

¿Qué mercado busca atender?

Delimita y caracteriza el mercado objetivo de tu proyecto y el entorno o contexto en que éste se inserta. Esto permite verificar si la solución propuesta es adecuada para el “cliente” que se espera atender y si dicha solución representa una propuesta de valor relevante para dicho cliente. Indica los principales riesgos y/o barreras comerciales y/o regulatorias que deberá enfrentar tu proyecto, lo cual se refiere a los elementos comerciales o regulatorios que podrían ser un obstáculo para lograr los objetivos planteados.

¿Cómo espera que su propuesta genere ingresos adicionales o ahorros de costos para su organización? ¿Cuál es la magnitud de estos?

Si esperas percibir ingresos cobrando a clientes, indica quiénes serán y cómo se les cobrará (venta por unidad de producto, licenciamiento de una tecnología, suscripción temporal a un servicio, entre otros). Por otro lado, debes indicar el porcentaje del mercado a abarcar y la estrategia para captar y fidelizar clientes. Si corresponde, indica cuáles serán tus canales de distribución. Si esperas ahorrar costos, identifica cuáles son y en cuánto estarían disminuyendo. No olvides cuantificar y justificar cada uno de tus supuestos.

Escalabilidad

¿Por qué cree que su proyecto debe ser financiado?

Para contestar esta pregunta, debes considerar el punto de vista económico financiero. Estima y justifica una proyección a lo menos a 5 años (crecimiento), desde un punto de vista realista.

Una vez finalizado el subsidio, ¿Cómo espera asegurar la continuidad de su proyecto?

Explica cuáles son tus planes para lograr que tu propuesta continúe validándose una vez que concluya la etapa de subsidio.

Postulación

Capacidades

Esta sección corresponde a un **25% de la calificación (BT 9.2)**

A continuación, abordaremos las preguntas del formulario de postulación:

Beneficiaria y Entidad Colaboradora

**¿Quién es la beneficiaria?
y, si corresponde, el (los) asociado(s)
y/o Entidad(es) Colaboradora(s)?**

En este punto debes describir la trayectoria de la empresa y los recursos con los que cuenta. Asimismo, indica también a qué actividad se dedican y qué productos y/o servicios ofrecen actualmente al mercado.

**¿De qué recursos dispone
la beneficiaria y, si corresponde,
el (los) asociado(s) y/o Entidad(es)
Colaboradora(s)?**

Describe la infraestructura, y los recursos (financieros y otros) de los que disponen para sostener el desarrollo del proyecto y realizar los aportes de recursos comprometidos. Al describir a la(s) entidad(es) colaboradora(s) pon especial

énfasis en cómo las capacidades de esta entidad son un aporte y complementan tus capacidades. Trata de responder: ¿Por qué esta entidad colaboradora es la más adecuada para ayudarte a resolver la problemática propuesta?

**¿Cuál es el equipo del trabajo
del proyecto?**

Explica por qué sus integrantes constituyen un equipo sólido, e indica si han trabajado juntos en experiencias anteriores.

El equipo de trabajo lo conforman todas aquellas personas que realizarán labores remuneradas para el proyecto, ya sean de la empresa beneficiaria, asociados y/o de entidades colaboradoras. El equipo de trabajo debe tener la experiencia y las capacidades técnicas idóneas para llevar a cabo el proyecto de forma exitosa.

Hemos llegado al final de este manual de apoyo. Recuerda que esperamos tus consultas mediante los canales indicados. Debes estar atent@ a nuestras redes sociales y comunicaciones para que nos acompañes en nuestras charlas de difusión. Te deseamos el mejor de los éxitos y

¡Recuerda contestar la encuesta final del formulario online de postulación o no podrás enviar tu proyecto!

Manual del Postulante

Innova Región



Gobierno
de Chile

gob.cl

www.corfo.cl