

Manual del Postulante

Consolida y Expande Innovación - Reactívale



Gobierno
de Chile

!Bienvenidos y bienvenidas, postulantes!

Este documento tiene el fin de facilitar el proceso de postulación y cita los siguientes documentos oficiales del concurso:

- **Bases Técnicas (BT) Concurso Consolida y Expande Innovación Reactívale.** Descarga: **BT**
- **Bases Administrativas Generales (BAG) de Innova Chile.** Descarga: **BAG**

*En adelante nos referiremos a ellas como **BT** y **BAG** acompañadas de un numeral correspondiente a la sección citada para que puedas encontrar más fácil el detalle en los documentos de referencia. Para tener más opciones de adjudicarte un proyecto debes comprender el instrumento. Por eso te recomendamos que estudies las bases técnicas, asistas a nuestras actividades online dedicadas a esta convocatoria o nos escribas tus consultas a **innovacion@corfo.cl***

¿En qué consiste Consolida y Expande Innovación Reactivate?

Consolida y Expande Innovación Reactivate es un apoyo entregado por InnovaChile para el escalamiento nacional y/o internacional, a nivel comercial y/o industrial, y la validación y empaquetamiento en los mercados de destino, de un **Producto Tecnológico Comercializable. (objetivo general BT 2.1).**

En sus objetivos específicos se deben introducir nuevos o mejorados productos, servicios y/o procesos con componente innovador y de alto valor agregado, en mercados nacionales y/o internacionales.

Generar nuevas ventas, o bien incrementar las mismas, a partir de los nuevos o mejorados productos, servicios y/o procesos.

Desarrollar y validar el modelo de negocios asociado a la innovación.

Generar y/o incrementar capacidades tecnológicas en el beneficiario.

Acceder a redes que permitan la aceleración nacional y/o internacional y su inserción en mercados globales.

y Facilitar el acceso a inversionistas nacionales y/o internacionales para el levantamiento, entre otros, de capital de riesgo. **(BT 2.2).**

Categoría de Proyectos

Consolida y Expande Innovación Reactivate cuenta con dos categorías **(BT 5.1):**

1. Consolida y Expande Nacional:

Para empresas cuyos proyectos innovadores que para alcanzar sus resultados requieren un escalamiento a nivel nacional, a nivel comercial y/o industrial, y la validación y empaquetamiento de un Producto Tecnológico Comercializable.

El mercado de destino para esta categoría debe estar ubicado exclusivamente dentro del territorio de la República de Chile.

2. Consolida y Expande Internacional:

Para empresas cuyos proyectos innovadores que para alcanzar sus resultados requieren un escalamiento en el extranjero, a nivel comercial y/o industrial, y la validación y empaquetamiento de un Producto Tecnológico Comercializable.

El mercado de destino para esta categoría debe estar ubicado exclusivamente fuera del territorio de la República de Chile.

Ejemplos de Proyectos apoyados:

Ejemplo 1

Empresa desarrolló un sistema de monitoreo y control dinámico de caudales para redes residenciales y comerciales que le permite controlar en tiempo real el consumo de agua de sus clientes, ahorrando en 2021, el equivalente a más de 350 piscinas olímpicas por mejor gestión de las redes. El 2021 lograron ventas por más de 200 millones.

Ejemplo 2

Empresa desarrolló un recubrimiento orgánico para paltas, extendiendo su uso a cítricos y otras frutas de alto valor, evitando el desperdicio de +270 ton de fruta, y contratando a más de 10 profesionales en su crecimiento. Tienen ventas por más de MM\$70 y redujeron los costos de producción en más de un 40%, logrando mayores márgenes. La empresa ha levantado capital por más de USD\$800.000, lo que ha permitido su expansión a Argentina, Perú y México.

Definiciones del Instrumento

Proyecto en una Etapa:

La formulación y ejecución de tu proyecto debe respetar la estructura definida, la cual comprende la siguiente etapa:

Etapa:

Plazo de ejecución: Hasta 12 meses.

Subsidio máximo: Distinto para cada categoría:

- Consolida y Expande Nacional: **\$ 40.000.000.-**
- Consolida y Expande Nacional: **\$ 70.000.000.-**

En caso de llamados que consideren ambas categorías ("Nacional" e "Internacional)", el postulante en calidad de beneficiario, en relación con un mismo Producto Tecnológico Comercializable, puede presentar su proyecto a sólo una de las referidas categorías. En caso de que el beneficiario postule a ambas categorías (en relación con un mismo Producto Tecnológico Comercializable), se declarará no admisible el proyecto que corresponda, previa consulta al postulante, quien deberá responder en un plazo máximo de 5 (cinco) días hábiles. En caso de que el beneficiario no responda dentro de dicho plazo, se declarará no admisible la postulación efectuada con posterioridad.

Definiciones del Instrumento

Cofinanciamiento

Sobre las condiciones del apoyo **(BT 6)**, que el costo total del proyecto será **cofinanciado**, quiere decir:

Algunas consideraciones sobre los montos y porcentajes máximos de los aportes:

- Un porcentaje lo aporta Corfo (subsidio).
- El porcentaje restante lo aportan participantes (beneficiario y asociados).

Hay restricciones sobre los montos y porcentajes máximos de los aportes:

- El porcentaje cofinanciado es de hasta el 80% del costo total del proyecto **(BT 6.1)**.
- El aporte de los participantes debe ser pecuniario (nuevo), o bien preexistente o valorizado (preexistente).

Soluciones innovadoras

Entendemos **la Innovación** como la creación de valor a través de la transformación de ideas o conocimientos en un nuevo o mejorado **PRODUCTO/SERVICIO o PROCESO**.

La innovación permite diversificación y sofisticación de la oferta, con impacto en la productividad y competitividad.

El **Valor Agregado** es una característica nueva que se le otorga a un producto o servicio con el fin de darle un mayor valor en la percepción del consumidor.

Hay distintos **niveles de madurez** para lograr una solución innovadora. Acá solo los nombramos, pero hay una descripción mayor en la plataforma de postulación: **Concepto o idea, Prototipo, Prototipo Funcional, Producto Mínimo Viable, Producto Funcional y Escalando en Ventas**.

Definiciones del Instrumento

Admisibilidad de los participantes

Se refiere al cumplimiento de los requisitos exigidos en las **BT Anexo 1 a)** y **BAG 5.1**. Si no cumples alguno de estos, tu postulación será rechazada.

Admisibilidad del proyecto

Se refiere al cumplimiento de los requisitos exigidos en las **BT Anexo 1 b)** y **BAG 5.2**. Si no cumples alguno de estos, tu postulación será rechazada.

Te recomendamos revisar bien el listado de requisitos para que no quedes fuera de la evaluación.

Plataforma

El principal consejo es que prepares este trabajo con suficiente tiempo y dedicación.

Para que tu proyecto tenga posibilidades de ser apoyado **tendrá que cumplir con los objetivos del instrumento Consolida y Expande Innovación Reactívale**. Además, debe ser capaz de reflejar cada aspecto del proyecto a través de esta plataforma.

Sé coherente en tu propuesta, incluye detalles que sean relevantes para comprender la problemática y solución propuesta. **Pide a terceros que lo revisen para ver si se logra a entender e incorpora el feedback que recibas**. No pierdas de vista que evaluaremos tu proyecto según la comprensión que se logre a través de la lectura de este formulario y sus archivos adjuntos.

Anticipación: tu postulación puede requerir tiempo para conseguir iteraciones y a veces se presentan problemas al momento de envío cuando se hace cerca de la fecha límite, prepara y envía tu postulación con tiempo suficiente para evitar eventualidades.

Una vez que accedas a la plataforma deberás llenar los campos correspondientes y subir las plantillas oficiales y documentos que se solicitan como adjunto, según la estructura que se presenta en la siguiente sección.

Si tiene dudas acerca de la plataforma escríbenos a **innovacion@corfo.cl**

Postulación

A continuación, se presentan las diferentes secciones y preguntas del formulario de postulación online que encontrarás en la Plataforma Charly.io.

1. Introducción y Guía de Postulación

En esta sección recibirás algunos consejos sobre el uso de la plataforma, podrás descargar las bases técnicas y bases administrativas generales, además de completar con tu información de contacto.

Es importante que indiques bien tu correo para poder recibir las notificaciones formales de InnovaChile. **¡Revísalo antes de enviar tu postulación!**

2. Antecedentes de los Participantes

Acá se piden datos de identificación del beneficiario (persona natural o jurídica), del representante legal y del encargado del proyecto. Asimismo deberás indicar el tamaño de empresa acorde al nivel de ventas del último periodo tributario.

En caso de que el proyecto considere Asociado y/o entidad(es) colaboradora(s), en esta sección se piden los datos de identificación.

3. Información del Proyecto

En esta sección debes incorporar la información básica del proyecto de forma clara y concisa. **Un proyecto bien formulado se entiende al revisarlo, por muy complejo o específico que sea.**

Te recomendamos volver y revisar esta pregunta cuando hayas completado todo el resto del formulario, para redondear y asegurar que sea consistente con tu postulación. Este resumen dará la primera impresión de tu propuesta al concurso. Considera las siguientes preguntas: **¿Qué se va a hacer y cómo?, ¿Con quiénes?, ¿Qué resultados se esperan lograr?.**

Objetivo general

Ten en mente la compatibilidad con el objetivo del instrumento **(BT 2.1)** y las recomendaciones indicadas en la plataforma de postulación.

Objetivos Específicos (Máximo 5)

Deben alinearse con los objetivos específicos del **Consolida y Expande Innovación Reactivate (BT 2.2.)**, responder a los resultados esperados del proyecto y resolver en algún ámbito parte del objetivo general. Estos objetivos deben ser específicos, medibles, alcanzables, relevantes y acotados al tiempo.

Postulación

4. Problema, Desafío u Oportunidad

Problema que resuelve o soluciona tu proyecto. Las preguntas de esta sección **buscan entender el diagnóstico que hace tu propuesta del principal problema/oportunidad abordado.**

Esta es una de las secciones más importantes del formulario (**30% de la calificación BT 9.2**), por lo que te pedimos que seas claro y riguroso con el diagnóstico presentado.

En este ámbito será evaluada la claridad con la que se plantea, la correcta identificación de los actores a los que afecta este problema, la magnitud y la evidencia que respalda que este es efectivamente un problema/desafío/oportunidad relevante para abordar.

Ojo: Procura incluir fuentes y referencias que respalden tus respuestas.

¿Cuál es el problema, desafío u oportunidad que da origen a tu proyecto?

Debes describir y dimensionar de manera realista la magnitud del problema o desafío. Se espera que demuestres una comprensión suficiente del contexto y sus particularidades con un foco cualitativo y cuantitativo. La información que se presenta debe estar adecuadamente referenciada.

¿A qué actores afecta este problema, desafío u oportunidad?

Identificarlos es el punto de partida para desarrollar las estrategias destinadas a conseguir el apoyo necesario de los involucrados claves que permitan alcanzar los logros del proyecto. Se les llama stakeholders o grupos de interés. Enfóquese (no solo) en aquellos que tienen especial incidencia en los resultados de la empresa. No olviden describirlos, caracterizarlos y cuantificarlos, respaldado con fuentes y referencias.

Demuestre que el problema, desafío u oportunidad es relevante y coherente en relación con los objetivos del instrumento.

Debes argumentar y demostrar que efectivamente lo que identificaste como problema, desafío u oportunidad está alineado al instrumento, además de ser relevante. Te recomendamos revisar las bases y los objetivos del instrumento para responder esta pregunta.

Postulación

5. Solución

Tu proyecto tendrá coherencia siempre sea precisa y casi lineal la relación entre el problema definido previamente y la solución planteada. **Así hallarás fundamentos para las justificaciones de tus propuestas metodológicas y requerimientos financieros.**

Esta es una de las secciones más importantes del formulario (65% de la calificación BT 9.2).

Información General

En esta sección se debe definir cuáles son las funcionalidades y/o atributos que posee el producto actualmente, el alcance que posee. se evaluará que el presupuesto sea coherente con las actividades y entregables que establece el plan de trabajo y su grado de novedad y diferenciación.

Metodología

Se evaluará la claridad en la exposición de la propuesta o solución para abordar el problema, desafío u oportunidad, a través de un plan de trabajo claro, preciso, bien estructurado y coherente respecto a lo que se plantea en el proyecto. Te recomendamos revisar bien la información para que tanto el formulario online como el formulario de Metodología y Presupuesto sean coherentes y consistentes entre sí.

Además, se evaluará que los resultados, metas, indicadores e hitos técnicos de continuidad indicados en la postulación, sean claros, medibles y atingentes al plan de trabajo. Asimismo, se evaluará que el presupuesto sea coherente con las actividades y entregables que establece el plan de trabajo, y que dimensione adecuadamente los gastos del proyecto.

Se evaluará, por último, que la dedicación horaria de los integrantes del equipo de trabajo sea adecuada para alcanzar los objetivos del proyecto en el plazo establecido.

Ojo: Una de las principales debilidades en la formulación de los proyectos es que no se describe claramente la solución propuesta.

Tendrás que proponer un hito técnico de continuidad para el mes 4 y un hito técnico en el cual según los formatos definidos por InnovaChile, se deberá reportar y adjuntar antecedentes que den cuenta que el beneficiario ha realizado las acciones necesarias para levantar capital o ventas en relación con el respectivo producto, servicio o proceso.

Ojo: Sea claro en la solución y en cómo ésta resuelve la problemática descrita. Varias postulaciones anteriores obtuvo notas deficientes porque los antecedentes presentados no dan cuenta de una descripción en términos concretos de la propuesta o solución para abordar el problema, desafío u oportunidad.

Postulación

Presupuesto y Plan de Trabajo

Descarga el documento y en base a este prepara el presupuesto y el plan de trabajo de tu proyecto. Hacer un buen trabajo en este excel es de suma importancia, la mayoría de los proyectos que no pasan la etapa de admisibilidad se debe a este punto.

Sé coherente y justifica todos los gastos necesarios para el proyecto. Revisa punto por punto las bases técnicas para tener en consideración los requerimientos y las restricciones del instrumento.

Ojo: El cofinanciamiento para los proyectos de alcance nacional e internacional es del 80%. No te pases este porcentaje o tu proyecto quedará no admisible.

Ojo: Si eres una empresa liderada por mujer (revisar Resolución 481), decláralo en el formulario online, pero ¡no lo sumes a tu presupuesto! Esto lo realizaremos nosotros una vez aprobado tu proyecto.

Ojo: El aporte que debes realizar es en dinero efectivo (ejemplo: pago de las garantías, compra de insumos, materiales, entre otros) y/o aportes valorizados (recursos humanos ya existentes en la empresa, equipamiento, infraestructura e insumos).

Ojo: Un profesional que ya está contratado en tu empresa es “pre-existente” o “valorizado”. En el caso que necesites contratar a alguien para la ejecución de tu proyecto y realizas su contratación posterior a la aprobación del mismo, se considera como aporte “pecuniario”.

Grado de Novedad y Diferenciación

¿Por qué cree que su producto es novedoso? ¿Qué valor agrega su producto, servicio y/o proceso por sobre soluciones alternativas que ya están disponibles a nivel nacional y/o internacional?

Se evaluará que el producto, servicio y/o proceso demuestre un grado de novedad significativo con respecto al contexto internacional. En caso de no existir soluciones alternativas, se evaluará la completitud y suficiencia de la solución propuesta, para abordar el problema, desafío u oportunidad identificado. Este análisis también será realizado por el equipo de evaluación de Corfo, por lo que, si no existe una coherencia entre el grado de novedad indicado por el postulante y el identificado por Corfo, la evaluación de este punto será castigada.

Procura que tanto en la pregunta del formulario online como en el cuadro comparativo contenido en el documento de Metodología y Presupuesto sea coherente la información que presentas.

Postulación

Ojo: Aprovecha el cuadro comparativo para destacar las diferencias de tu solución sobre lo existente. Evita indicar atributos añadiendo "Si/NO lo contiene", fundamenta y cuantifica dichos atributos respaldándote con fuentes y referencias para demostrar que tu solución es novedosa.

Modelo de Negocios

Esta sección corresponde a un 80% de la calificación **(BT 9.2)**.

Impacto

¿Qué mercado busca atender?

Delimita y caracteriza el mercado objetivo de su proyecto y el entorno o contexto en que este se inserta. Señala los riesgos identificados a los cuales se enfrentarán en el proyecto, y a qué actores finalmente afecta el problema/ oportunidad que identificaste.

¿Cómo esperas que tu propuesta genere ingresos adicionales o ahorros de costos para su organización?

¿Cuál es la magnitud de éstos?

Para el caso de ingresos indica quiénes serán tus clientes, cómo les cobrarás y cómo accederás a ellos. Para el caso de ahorro de costos, será claro en cómo se generan estos ahorros y los supuestos asociados a este cálculo.

Cuantifique, en términos monetarios, los ingresos o ahorros de costo anuales que espera percibir una vez que su producto, servicio o proceso innovador ingrese al mercado. Debe explicar sus supuestos e indicar claramente cuáles son sus fuentes de datos.

Ojo: Debes comunicar tus estimaciones con una estructura lógica: comienza definiendo la forma en que la solución innovadora afecta ingresos y costos y luego estima su magnitud utilizando supuestos razonables.

Escalabilidad

Justifique porqué usted cree que se encuentra en una fase de escalamiento

Se evaluará en qué medida el estado de avance actual del producto tecnológico comercializable y aquellos pendientes por resolver permiten continuar a la fase de escalamiento nacional y/o internacional. Para dichos efectos, se considerará el monto de ventas, el alcance actual de éstas,

¿Con qué usuarios o clientes realizó pruebas y cuáles fueron sus resultados?

Debe describir en caso de tener ingresos por la solución presentada, señalar la cantidad de clientes pago y monto en ventas.

Postulación

**¿Ha realizado inversión propia?
¿Ha conseguido inversión pública y/o
privada para su proyecto?**

Debe indicar qué montos ha conseguido y qué otros tipos de aporte ha recibido para lograr el Producto Tecnológico Comercializable que presenta.

7. Capacidades

Esta sección corresponde a un 30% de la calificación **(BT 9.2)**.

Ojo: Importante considerar que en la postulación debes contar quién es el equipo técnico de tu proyecto y contar qué es lo que hacen (no se suben los CV!).

¡Recuerda contestar la encuesta final del formulario online de postulación o no podrás enviar tu proyecto!

Beneficiaria y Asociado(a)

Es importante conocer a la empresa que postula (Beneficiario), su trayectoria, sus capacidades técnicas, profesionales y técnicos, los recursos con los que cuenta para sostener el desarrollo del proyecto. Recuerda asociar la experiencia con lo que se realizará en el proyecto. Finalmente es parte de la justificación de por qué son capaces de realizar el proyecto que se postula.

Manual del Postulante

Consolida y Expande

Innovación - Reactívale



Gobierno
de Chile